

JAARREKENING 2024

Stichting Kunst en Cultuur Zoetermeer (CKC)



**CKC &
partners**

muziek, dans, theater, beeldende kunst en nieuwe media voor iedereen
Leidsewallen 80 2722 PC Zoetermeer 079-3161411 www.ckc-zoetermeer.nl

SAMENVATTING

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024, na toerekening aan de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen, bedraagt negatief € 185.730 tegenover negatief € 30,429 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €	Verschil 2024 €
Baten				
Subsidies (meerjarensubsidie)	3.006.277	3.107.151	2.917.514	88.763
Subsidies (overige subsidies en fondsen)	757.206	839.705	660.510	96.696
Les- en cursus gelden Vrijetijd activiteiten	498.100	587.095	523.118	-25.018
Opbrengsten Cultuur Techniek op School	108.654	106.400	97.377	11.277
Opbrengsten Cultuurparticipatie	26.138	17.500	25.812	326
Opbrengsten verhuur	209.840	167.000	119.801	90.039
Opbrengsten horeca	148.149	157.500	123.833	24.316
Totaal baten	4.754.364	4.982.351	4.467.965	286.398
Lasten				
Personeel	2.914.369	3.196.147	2.654.200	260.170
Afschrijvingen immateriële vaste activa	118.458	78.769	130.576	-12.118
Afschrijvingen materiële vaste activa				
Activiteiten	675.019	487.247	478.303	196.716
Huisvestingslasten	1.091.819	1.163.870	1.080.717	11.102
Kantoorlasten	80.017	59.600	70.225	9.792
Verkooplasten	50.457	65.000	58.837	-8.381
Algemene lasten	91.127	85.019	52.473	38.654
Totaal lasten	5.021.266	5.135.652	4.525.331	495.935
Resultaat	-266.902	-153.301	-57.366	-209.537
Financiële baten en lasten	-666	-3.525	2.764	0
	-267.568	-156.826	-54.602	-209.537
Fonds Financiering Activa	28.190		55.721	
Fonds Verbouwing	3.245		3.246	
Fonds Cultuureducatie met kwaliteit	12.296		-34.794	
Frictiekosten	26.107		0	
Reserve Cultuurparticipatie	12.000		0	
Saldo	-185.730	-156.826	-30.429	-209.537

De opgenomen begroting betreft de bestuursbegroting 2024.

FINANCIEEL VERSLAG

- Bestuursverslag
- Jaarrekening

Bestuur verslag CKC & partners

1. Algemene informatie CKC & partners ; kernactiviteiten

CKC & partners maakt inspirerende, kwalitatief goede kunsteducatie en cultuurparticipatie mogelijk voor alle Zoetermeerders. Dit doen we door lessen, cursussen, projecten, workshops, kortom: cultureel-kunstzinnige activiteiten in de disciplines muziek, beeldende kunst, theater, dans, digital art, literatuur en musical zelf aan te bieden, of dit binnen en buiten de muren van ons pand te faciliteren, ondersteunen, mede te ontwikkelen of te begeleiden. We zijn laagdrempelig, professioneel, inspirerend en stimulerend. We werken daarbij samen met tal van culturele aanbieders: makers, freelance docenten, theater- en musicalverenigingen, orkesten, koren en met partners in het culturele veld (Stadstheater, Franx, Bibliotheek, De Boerderij, Videogame museum ect) en met vrijwel alle scholen in het PO en VO, wijkcentra en de gemeente.

2. Organisatie

CKC & partners is een stichting met een 5-koppig bestuur. De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de directeur, die een klein management team aanstuurt. Er zijn verschillende inhoudelijke teams: Kunsteducatie in vrije tijd & amateurkunst (VT&A), Cultuur & Techniek op School (CToS), Digital Art Lab (DAL), Wijk (cultuurparticipatieprojecten in de wijken).

3. Belangrijkste elementen van het gevoerde beleid.

In dit boekjaar hebben we met veel aandacht gewerkt aan de verdere professionalisering van onze interne organisatie. We hebben de focus gelegd op het vergroten van kostenbewustzijn, het bevorderen van zelforganisatie en het versterken van onze klantgerichte benadering, met een nog scherpere focus op de behoeften van externe stakeholders. Door deze aanpak kunnen we sneller inspelen op veranderingen en effectiever samenwerken, zowel intern als extern. Daarnaast hebben we een nieuw ontwikkelbeleid geïntroduceerd, waarmee we onze medewerkers de ruimte bieden om zich continu te verbeteren en te groeien. Dit beleid is een essentieel onderdeel van onze visie op een toekomstbestendige organisatie, waarbij persoonlijke en professionele ontwikkeling centraal staan. Een belangrijke verandering dit jaar was het schrappen van de functie van artistiek leider. De verantwoordelijkheden van deze rol zijn nu belegd bij de senior medewerkers en de directeur, waardoor de organisatie nog meer verantwoordelijkheid en zelfstandigheid heeft gekregen. Dit draagt bij aan de versterking van onze interne structuur en zorgt voor een grotere mate van flexibiliteit en wendbaarheid binnen het team.

Tegelijkertijd hebben we onze regie- en deskundigheidsbevorderende rol verder verstevigd, zodat we ook extern het verschil kunnen maken. We hebben dit jaar mooie stappen gezet richting een intensievere samenwerking met het voortgezet onderwijs (VO), waarbij we actief de verbinding aangaan met scholen en onderwijsinstellingen om culturele programma's te integreren. Met ons Wijk-programma bedienen we inmiddels zes wijken, waarbij de samenwerking met het sociaal domein verder is versterkt. Deze gezamenlijke inspanningen zorgen ervoor dat we onze impact op de stad vergroten en meer mensen kunnen bereiken en betrekken.

Kijkend naar 2024, legt het DAL zich meer toe op het boeien, binden en begeleiden van jonge makers. Deze taak sluit naadloos aan bij onze missie en is volledig in lijn met de Cultuurvisie 2030, waarin de ontwikkeling van jong talent en vernieuwende kunst een sleutelrol speelt. Door jonge makers actief te ondersteunen, dragen we bij aan de toekomst van de stad en aan de vernieuwing van het culturele landschap.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

Staat van baten en lasten over 2024

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Overige toelichtingen



CKC & partners

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves en fondsen (6)

Algemene reserve	12.813	198.543
Bestemmingreserves	106.000	144.107
Bestemmingsfondsen	<u>149.979</u>	<u>193.710</u>
	268.792	536.360

Voorzieningen (7)

Overige voorzieningen	232.167	230.156
-----------------------	---------	---------

Kortlopende schulden (8)

Crediteuren	112.917	102.645
Kosten pensioenfonds	23.823	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	73.651	95.879
Overlopende passiva	<u>539.488</u>	<u>611.215</u>
	749.879	809.739

1.250.838

1.576.255

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepaling van Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven", de Algemene Subsidieverordening Zoetermeer 2016 en de bepalingen van en krachtens de WNT
Voorzover niet anders vermeld, luiden de bedragen in hele euro's.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.
Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

Activiteiten

De activiteiten van CKC & Partners (geregistreerd onder KvK-nummer 41160161), statutair gevestigd te Zoetermeer, bestaan voornamelijk uit:

- a. het verzorgen van onderwijs in muziek, dans, beeldende kunst, theater en mengvormen daartussen;
 - b. het organiseren van kunstzinnige of culturele uitvoeringen en presentaties;
 - c. het opzetten en uitvoeren van projecten van muzikale, dansante, beeldende, theatrale en/of multidisciplinaire aard;
 - d. het bevorderen van bezoek aan theater, musea, concerten en dergelijke;
 - e. het instant houden van goede huisvesting van instellingen die cultuur-educatie nastreven in en gezamenlijke accommodatie en het beheer en de exploitatie van deze huisvesting;
 - f. het bevorderen van samenwerking tussen personen, groepen en instellingen op het gebied van cultuur en cultuureducatie;
 - g. het realiseren van een organisatie waarmee optimale voorwaarden worden geschapen voor verrijking, verbreding en verdieping van cultuur en cultuureducatie;
 - h. het verlenen van diensten op cultureel gebied;
- het vorenstaande al of niet in samenwerking met anderen en met inbegrip van alle handelingen die daarmee direct of indirect verband houden, alles in de meest ruime zin des woords.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnnummer handelsregister

CKC & Partners (geregistreerd onder KVK-nummer 41160161) is feitelijk gevestigd op Leidsewallen 80 te Zoetermeer.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van CKC & Partners zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van de oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Reserves en fondsen

Algemene reserve

De algemene reserve is een reserve waarbij geen beperkte bestedingsmogelijkheid is.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Continuïteitsveronderstelling

De continuïteit van de organisatie wordt voor het komende jaar gewaarborgd door onze solide liquiditeitspositie en strategische focus op de lange termijn. Hoewel we dit jaar een negatief resultaat hebben en die in 2025 ook nog verwachten, is het doel om voor de periode 2026-2029 een toekomstbestendig meerjarenbeleidsplan te ontwikkelen. Dit plan voorziet in heldere keuzes die anticiperen op de verwachte subsidiestromen, wat ons in staat stelt om vanaf 2026 weer in de zwarte cijfers te eindigen.

Wij blijven tevens investeren in het versterken van kostenbewustzijn binnen de organisatie en richten ons op verdere professionalisering van onze processen. Deze maatregelen dragen bij aan het realiseren van efficiëntieverbeteringen, zodat we onze financiële positie kunnen stabiliseren en tegelijkertijd de kwaliteit van onze dienstverlening kunnen behouden.

Met bovengenoemde plannen, gaan wij ervan uit dat de continuïteit van de organisatie op de lange termijn gewaarborgd is. Wij blijven proactief sturen op een gezonde financiële huishouding en blijven de ontwikkelingen nauwgezet volgen om tijdig bij te sturen indien nodig.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Website
	€
<i>Boekwaarde per 01-01-2024</i>	
Verkrijgingsprijs	137.133
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-130.689
	<u>6.444</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	4.344
Afschrijvingen	-6.443
	<u>-2.099</u>
<i>Boekwaarde per 31-12-2024</i>	
Verkrijgingsprijs	141.477
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-137.132
	<u>4.345</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Website	33,33

3. Voorraad

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Stand per 31 december	8.150	8.102

4. Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren les- en cursusgeld	84.823	83.685
Overige debiteuren	6.200	5.027
	91.022	88.712
Voorzieningen dubieuze debiteuren	-7.412	-7.600
	83.611	81.112

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€

Voorzieningen dubieuze debiteuren

Stand per 1 januari	7.600	2.101
Dotatie/vrijval	-188	5.499
Stand per 31 december	7.412	7.600

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	21.299	24.818
----------------	--------	--------

Overlopende activa

Vooruitbetaalde overige kosten	40.474	51.712
Overige vorderingen	15.010	7.154
	55.484	58.867

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<i>Reserve Frictiekosten</i>		
Stand per 1 januari	26.107	26.107
Resultaatbestemming	-26.107	0
Stand per 31 december	0	26.107

Deze reserve is bedoeld om extra kosten voor reorganisatie en afvloeien van personeel op te vangen.
Deze beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

Reserve Cultuur Techniek op School

Stand per 1 januari	56.000	56.000
Stand per 31 december	56.000	56.000

Deze reserve is bedoeld voor dekking van kosten voor innovatie op het gebied van cultuur- en techniekeducatie en amateurkunst alsmede de bedrijfsvoering hiervan. Deze beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

Reserve Cultuurparticipatie

Stand per 1 januari	12.000	12.000
Resultaatbestemming	-12.000	
Stand per 31 december	0	12.000

De reserve is bedoeld voor dekking van kosten op het gebied van cultuurparticipatie. Deze beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<i>Fonds cultuureducatie met kwaliteit</i>		
Stand per 1 januari	99.418	64.624
Resultaatbestemming	-12.296	34.794
Stand per 31 december	87.122	99.418

Conform het handboek "Verantwoording Cultuureducatie met Kwaliteit in het Primair Onderwijs 2021-2024" van het Fonds voor Cultuurparticipatie heeft het CKC de overgebleven middelen overgeheveld naar de bestemmingsreserve Cultuureducatie met kwaliteit (dit betreft gehanteerde terminologie FCP)

7. Voorzieningen

Overige voorzieningen

Planmatig huuronderhoud	232.167	230.157
	232.167	230.157

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<i>Planmatig huuronderhoud</i>		
Stand per 1 januari	230.157	224.546
Opname/vrijval	-20.722	-17.120
Dotatie	22.732	22.731
Stand per 31 december	232.167	230.157

In lijn met de huurovereenkomst tussen het CKC en de Gemeente Zoetermeer is de voorziening planmatig huuronderhoud gevormd. Deze voorziening is gebaseerd op een onderhoudsplan uit 2018. De doorrekening van het nieuwe onderhoudsplan heeft in 2018 geleid tot een vrijval. In 2021 heeft actualisering van het onderhoudsplan plaatsgevonden.

Verlieslatend arbeidscontract

Stand per 1 januari	0	14.500
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-14.500
Stand per 31 december	0	0

Dit betrof een voorziening verlieslatend contract voor een medewerker.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
9. Subsidies			
Kalenderjaar subsidie	3.006.277	3.107.151	2.857.822
Kalenderjaar subsidie (noodsteun)	25.578	0	71.677
Projectsubsidie cultuurcoaches	191.710	200.000	82.500
Projectsubsidie erfgoededucatie	45.201	22.601	0
Projectsubsidie Cultuureducatie met Kwaliteit	102.450	74.870	139.192
Projectsubsidie NPO	215.258	214.234	201.778
Projectsubsidie uitvoeringsagenda	170.000	170.000	170.000
Projectsubsidie diversen	7.009	158.000	55.055
Totale baten	3.763.483	3.946.856	3.578.024

Voor de over 2024 ontvangen subsidies hebben nog geen subsidieafrekeningen plaatsgevonden. De aanvraag tot vaststelling van de gemeentesubsidie dient uiterlijk 30 april 2025 te zijn ingediend. Basis voor de vaststelling zijn, naast financiële en inhoudelijke gegevens, de prestatiecijfers. De ontvangen kalendersubsidie, van de gemeente Zoetermeer (beschikking van € 3.006.277) is als volgt verantwoord:

€ 2.919.377 Kalenderjaar subsidie

€ 32.033 Projectsubsidie Cultuureducatie met Kwaliteit

€ 54.867 Inkomstenderving amateurs

10. Les- en cursus gelden vrijetijd activiteiten

Les-, cursusgeld en overige vrijetijd activiteiten	512.951		511.018
Fondsbedrag foutief hier opgenomen (in 2023)	0		24.066
af: kortingen	-14.851		-11.966
	<u>498.100</u>	<u>587.095</u>	<u>523.118</u>

11. Opbrengsten cultuur techniek op school

Primair en voortgezet onderwijs	<u>108.654</u>	<u>106.400</u>	<u>97.377</u>
---------------------------------	----------------	----------------	---------------

12. Opbrengsten cultuurparticipatie

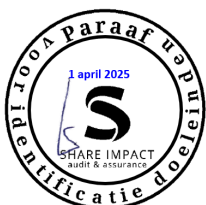
Opbrengsten cultuurparticipatie	<u>26.138</u>	<u>17.500</u>	<u>25.812</u>
---------------------------------	---------------	---------------	---------------

13. Opbrengsten verhuur

Opbrengsten verhuur	<u>209.840</u>	<u>167.000</u>	<u>119.801</u>
---------------------	----------------	----------------	----------------

14. Opbrengsten horeca

› horeca	<u>148.149</u>	<u>157.500</u>	<u>123.833</u>
----------	----------------	----------------	----------------



WNT- verantwoording

Functiegegevens / Bezoldiging

	F. Funnekotter	interim dir.
	2024	2023
Periode functievervulling	01-01 tm 31-05	04-12 tm 31-12
Aantal kalendermaanden	5	1
Omvang dienstverband	432	80
Maximim uurtarief kalenderjaar	221	212
Maxima op basis van de normbedragen per maand	154.000	22.400
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	95.472	16.960
Bezoldiging in de betreffende periode	61.776	11.440
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt
Bezoldiging	61.776	11.440
Overschrijding	nee	nee

Functiegegevens / Bezoldiging

	C. Nguyen-Ta	interim dir.
	2024	
Periode functievervulling	01-06 tm 31-12	
Aantal kalendermaanden	7	
Omvang dienstverband	630	
Maximim uurtarief kalenderjaar	221	
Maxima op basis van de normbedragen per maand	171.200	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	139.230	
Bezoldiging in de betreffende periode	75.900	
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	
Bezoldiging	75.900	
Overschrijding	nee	

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2024

Naam topfunctionaris	Functie
M.M. Gersie	voorzitter
D.D. Jagram	penningmeester en secretaris
R. Girwar	lid
I.M. Braat-Vervae	lid
F. Schoonbeek	lid

De bestuursleden krijgen geen bezoldiging.

16. Afschrijvingen

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Immateriële vaste activa	6.444		25.735
Materiële vaste activa	112.014		105.502
	118.458		131.237
Boekresultaat verkoop activa	0		-661
	118.458	78.769	130.576
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>			
Website	6.444		25.735

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
20. Verkooplasten			
Reclame- en advertentiekosten	1.898		2.649
Representatielasten	2.502		2.444
Website / Mijn CKC	291		2.830
Promotiekosten	32.413		39.149
Drukwerk	5.915		676
Dubieuze debiteuren	-188		5.499
Online marketing	7.019		4.559
Overige verkooplasten	607		1.032
	<u>50.457</u>	<u>65.000</u>	<u>58.838</u>

21. Algemene lasten

Accountantslasten	35.000		26.924
Lasten salarisadministratie	19.710		15.639
Advies- en juridische lasten	4.099		2.367
Verzekeringen	34.478		24.492
Bestuurslasten	2.865		2.579
Contributies en abonnementen	24.710		21.027
Overige algemene lasten	-29.735		-40.555
	<u>91.127</u>	<u>85.019</u>	<u>52.473</u>

De baat bij algemene kosten (in 2023 en 2024) wordt veroorzaakt door suppleties BTW.

Financiële baten en lasten

22. Rentelasten

Bank lasten	<u>-666</u>	<u>-3.525</u>	<u>2.764</u>
-------------	-------------	---------------	--------------

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 35,43 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2023:37).

Ondertekening bestuur voor akkoord

Zoetermeer, 1 april 2025

M.M. Gersie, voorzitter

D.D. Jagram, penningmeester/secretaris

R. Girwar

I.M. Braat-Vervae

F. Schoonbeek